



บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักงานสภาสถาบัน ส่วนบริหารงานทั่วไป โทร. ๓๑๗๖

ที่ ศธ ๐๕๒๔.๑๗ / ๖๙๖ ๒๐๖

วันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอส่งมติจากการประชุมสภาสถาบัน ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๕๓ (เพิ่มเติม)

เรียน อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก

รักษาการหัวหน้าสำนักงานสภาสถาบัน ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน รักษาการผู้อำนวยการส่วน

ด้วยสำนักงานสภาสถาบัน ส่วนบริหารงานทั่วไป ขอส่งมติจากการประชุมสภาสถาบัน ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๕๓ เมื่อวันพุธที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓ รวมจำนวน ๔ ฉบับ (เพิ่มเติม) ดังนี้

๑. เรื่อง ขออนุมัติออกข้อบังคับสถาบัน ว่าด้วย หัวหน้าส่วนงานวิชาการและหัวหน้าส่วนงานอื่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ...
๒. เรื่อง รายงานผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๒
๓. เรื่อง กำหนดการประชุมสภาสถาบันเพื่อพิจารณาแผนกลยุทธ์สถาบัน
๔. เรื่อง ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

จึงเรียนมาเพื่อทราบและโปรดแจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบเพื่อถือปฏิบัติและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามที่ประชุมมีมติมอบหมายด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์ ดร.รัตติกกร วรากุลศิริพันธุ์)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภาสถาบัน

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๕๓

วันพุธที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุมัติออกข้อบังคับสถาบัน ว่าด้วย หัวหน้าส่วนงานวิชาการและหัวหน้าส่วนงานอื่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ...

ตามที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้เสนอสถาบันพิจารณาขอเพิ่มจำนวนผู้ช่วยคณบดีจากเดิม กำหนดให้มี ๒ ตำแหน่ง เป็น ๘ ตำแหน่ง เพื่อให้คณะได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่คณบดีได้นำเสนอ ต่อสภาสถาบันไว้ โดยจำนวนที่เพิ่มนั้นคณะจะได้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ เอง นั้น

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการผู้บริหารสถาบัน ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๓ มีมติเห็นชอบให้การกำหนดจำนวนรองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี รองผู้อำนวยการสำนัก ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักอยู่ในดุลยพินิจของหัวหน้าส่วนงานนั้นๆ และมอบนิติกรปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ สถาบัน ว่าด้วย หัวหน้าส่วนงานวิชาการและหัวหน้าส่วนงานอื่น พ.ศ. ๒๕๕๑ และยกร่างเป็นประกาศ (ฉบับที่ ๓) โดยมีข้อสรุปในการแก้ไข ดังนี้

๑. ปรับปรุงจำนวนรองคณบดี รองผู้อำนวยการ จากเดิมที่กำหนดไว้ไม่เกิน ๕ คน ให้เป็น มีจำนวนตามความเหมาะสมกับภาระงานและการบริการงานของแต่ละส่วนงาน ในกรณีที่มีการแต่งตั้งเกิน ๓ คน ส่วนเพิ่มนั้นส่วนงานต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ เอง

๒. ปรับปรุงจำนวนผู้ช่วยคณบดี ผู้ช่วยผู้อำนวยการ จากเดิมที่กำหนดไว้ไม่เกิน ๒ คน ให้เป็น มีจำนวนตามความเหมาะสมกับภาระงานและการบริหารงานของแต่ละส่วนงาน ในกรณีที่มีการแต่งตั้งเกิน ๒ คน ส่วนเพิ่มนั้นส่วนงานต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ เอง

๓. ในการเสนอขอแต่งตั้งต้องเสนอภาระงานและโครงสร้างของส่วนงานมาเพื่อประกอบการ พิจารณาขอแต่งตั้ง รวมทั้งต้องมีงบประมาณเพียงพอที่จะเสนอขอแต่งตั้งด้วย

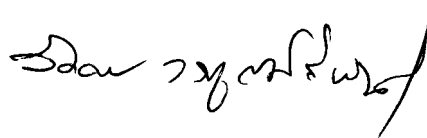
ขอเสนอให้สภาสถาบันพิจารณาอนุมัติออกข้อบังคับสถาบัน ว่าด้วย หัวหน้าส่วนงานวิชาการและ หัวหน้าส่วนงานอื่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ...

มติที่ประชุม

๑. ยังไม่เห็นชอบตามที่เสนอขอแก้ไข

๒. เห็นชอบในหลักการให้เพิ่มจำนวนรองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี รองผู้อำนวยการ สำนัก และผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักจากเดิมที่กำหนดไว้ ให้เป็นสัดส่วนกับภารกิจ และปริมาณงานของแต่ละหน่วยงาน แต่ควรกำหนดจำนวนสูงสุดไว้ด้วย ในข้อบังคับ โดยกำหนดเกณฑ์สำหรับประกอบการขอเพิ่มจำนวน จากภารกิจ ที่ต้องรับผิดชอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปริมาณของหลักสูตร ของนักศึกษา ของโครงการวิจัยรวมทั้งของกิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

๓. ให้สถาบันนำเรื่องกลับไปพิจารณาทบทวนเพื่อกำหนดจำนวนที่เหมาะสมอีกครั้ง



/๔. ในกรณี...

๔. ในกรณีที่มีการแต่งตั้งเพิ่มเติมรองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี รองผู้อำนวยการสำนัก และผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนัก แต่ไม่สามารถผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงาน ได้ตามที่นำเสนอนโยบายต่อสภาสถาบัน คณบดีและผู้อำนวยการสำนัก ที่เกี่ยวข้องควรแสดงความรับผิดชอบผลดังกล่าว โดยอาจจะระบุไว้ด้วย ในข้อบังคับ

สภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

มอบ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓

(รองศาสตราจารย์ ดร.รัตติกกร วราวุฒศิริพันธุ์)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภาสถาบัน

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๕๓

วันพุธที่ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๕๓

เรื่อง รายงานผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๒

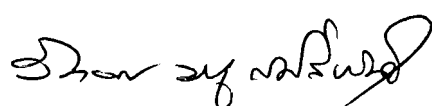
สถาบันขอรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๒ ระดับ
คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต/สำนัก และระดับสถาบัน ดังนี้

ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ/วิทยาเขต/วิทยาลัย

ลำดับ	คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต	ว/ค/ป ที่ตรวจประเมิน	ค่าคะแนนเฉลี่ย	ระดับคุณภาพ
๑	วิศวกรรมศาสตร์	๕-๑๐ ส.ก. ๕๓	๒.๐๕	ดี
๒	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	๕ ก.ก. ๕๓	๒.๑๖	ดี
๓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	๑๐-๑๑ ส.ก. ๕๓	๒.๕๕	ดีมาก
๔	คณะวิทยาศาสตร์	๑๕-๒๐ ก.ก. ๕๓	๒.๕๖	ดีมาก
๕	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	๔-๕ ส.ก. ๕๓	๒.๒๔	ดี
๖	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑๖-๑๗ ส.ก. ๕๓	๒.๒๐	ดี
๗	คณะอุตสาหกรรมเกษตร	๒๘-๒๙ ก.ก. ๕๓	๒.๒๙	ดี
๘	วิทยาเขตชุมพร	๒๑-๒๓ ก.ก. ๕๓	๑.๙๓	พอใช้
๙	วิทยาลัยนานาชาติ	๒๕ ก.ก. ๕๓	๑.๗๒	พอใช้
๑๐	วิทยาลัยนาโนเทคโนโลยีฯ	๑๔ ก.ก. ๕๓	๒.๑๘	ดี
๑๑	วิทยาลัยร่วมด้านเทคโนโลยีฯ	๒๐ ส.ก. ๕๓	๑.๖๓	พอใช้

ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสำนัก และสำนักงานสภาสถาบัน

ลำดับ	คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต	ว/ค/ป ที่ตรวจประเมิน	ค่าคะแนนเฉลี่ย	ระดับคุณภาพ
๑	สำนักงานอธิการบดี	๓๑ ส.ก.-๑ ก.ก. ๕๓	๒.๐๐	พอใช้
๒	สำนักทะเบียนและประมวลผล	๒ ส.ก. ๕๓	๑.๘๒	พอใช้
๓	สำนักบริการคอมพิวเตอร์	๒๐ ก.ก. ๕๓	๒.๔๐	ดี
๔	สำนักหอสมุดกลาง	๒๘ ก.ก. ๕๓	๑.๗๘	พอใช้
๕	สำนักส่งเสริมบริการวิชาการ	๒ ส.ก. ๕๓	๑.๘๓	พอใช้
๖	สำนักบริหารวิชาการ	๓๐ ก.ก. ๕๓	๑.๔๕	ควรปรับปรุง
๗	สำนักงานสภาสถาบัน	๑๒ ก.ก. ๕๓	ประเมินแบบพินิจ วิจารณ์	-



/๑. สถาบัน...

ลำดับ	สถาบัน	ว/ค/ป ที่ตรวจประเมิน	ค่าคะแนนเฉลี่ย	ระดับคุณภาพ
๑	สถาบันเทคโนโลยีพระจอม เกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	๑๓-๑๔, ๑๖ ก.ย. ๕๓	สกอ. ๒.๓๕	ดี
			สกอ. + สถาบัน ๒.๔๑	ดี

ในการนี้ รองศาสตราจารย์กิตติพงศ์ มะโน รองอธิการบดี ได้ชี้แจงและตอบข้อซักถามของที่ประชุมสภาสถาบันเพิ่มเติมโดยมีข้อสรุปดังนี้

๑. คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาใช้หลักเกณฑ์การประเมินของปีการศึกษา ๒๕๕๒ แต่การสรุปผลได้นำไปเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ใหม่ จึงเป็นเหตุให้บางหน่วยงานได้ผลคะแนนอยู่ในระดับที่ไม่น่าพึงพอใจ เนื่องจากการประเมินของคณะกรรมการจะยึดหลักการประเมิน ๕ องค์ประกอบ ซึ่ง ๕ องค์ประกอบของระบบประกันคุณภาพมิได้ออกแบบมาใช้สำหรับส่วนงานสนับสนุน และ สกอ.ก็มิได้วางระบบประกันคุณภาพสำหรับสายสนับสนุนไว้เป็นการเฉพาะ เพราะฉะนั้นเมื่อเราสร้างระบบการปฏิบัติงานขึ้นมาใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจ คณะกรรมการก็จะประเมินเฉพาะองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เป็นผลให้องค์ประกอบที่เกี่ยวกับภาระงานของส่วนงานที่ปฏิบัติจริงไม่ได้รับการประเมิน จึงไม่เห็นมิติและสะท้อนสภาพการทำงานอย่างแท้จริง

๒. คณะกรรมการประเมินผลในแต่ละชุดแต่ละปีมีระบบ รูปแบบและเอกลักษณ์ (style) ในการประเมินที่มีความแตกต่างกัน จึงเป็นผลให้มีคำแนะนำที่แตกต่างกันไปในแต่ละชุดแต่ละปี

๓. คู่มือประกันคุณภาพการศึกษา ของ สกอ. จะออกล่าช้าและมีได้มีการแจ้งล่วงหน้า

มติที่ประชุม

๑. รับทราบ

๒. ให้ส่วนงานที่มีระดับคะแนนตั้งแต่พอใช้ลงไปเสนอวิธีการ แนวทางที่จะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อสภาสถาบัน เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานมีระดับคะแนนที่สูงขึ้น

๓. ให้ชี้แจงเหตุผลที่คณะกรรมการให้ระดับคะแนนน้อยเป็นหมายเหตุไว้ในรายงานการประเมินเพื่อได้รับทราบข้อเท็จจริง

๔. ให้สถาบันเสนอที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.) เพื่อรวบรวมข้อปัญหาเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป ดังนี้

๔.๑ คณะกรรมการประเมินผลต้องมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เป็นมาตรฐาน และถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ทั้งในส่วนของ สมศ. สกอ. และ กพร.

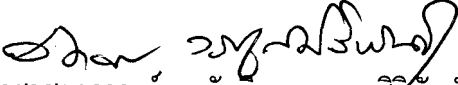
๔.๒ การประเมินผลต้องประเมินตามเอกลักษณ์และศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษา

/๔.๓ ก่อนที่...

๔.๓ ก่อนที่จะนำหลักเกณฑ์การประเมินมาใช้ต้องแจ้งให้ผู้รับการประเมิน
รับทราบล่วงหน้าก่อน

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

รับทราบและมอบ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓


(รองศาสตราจารย์ ดร.รัตตกร วรากุลศิริพันธุ์)

รองอธิการบดี

เลขานุการสถาบัน

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๕๓

วันพุธที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓

เรื่อง กำหนดการประชุมสภาสถาบันเพื่อพิจารณาแผนกลยุทธ์สถาบัน

อธิการบดีขอหารือที่ประชุมเพื่อกำหนดวันประชุมสภาสถาบันเพื่อพิจารณาแผนกลยุทธ์

(พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๖๓)

มติที่ประชุม เห็นชอบให้กำหนดประชุมในวันเสาร์ที่ ๑๘ – วันอาทิตย์ที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๓
ที่ จ.ระยอง

สภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

เห็นชอบ เมื่อวันพุธที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓

(รองศาสตราจารย์ ดร.รัตติกกร วรากุลศิริพันธุ์)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภาสถาบัน

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๑๐ / ๒๕๕๓

วันพุธที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

(๑) เรื่อง การปรับปรุงภูมิทัศน์

นายกสภาสถาบัน ได้ติดตามเรื่องการปรับปรุงภูมิทัศน์ของสถาบัน และการประสานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อขอความร่วมมือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เป็นระบบและมีความสำเร็จต่อไป เช่น แพลกัณบริเวณถนนมอเตอร์เวย์ด้านที่ติดกับสถาบัน การดูแลรักษาความสะอาดภายนอกและภายในสถาบัน เป็นต้น

ในการนี้ อธิการบดีได้รายงานที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑. ได้ดำเนินการประสานกับอธิการบดีกรมทางหลวงในเรื่องนำแพลกัณบริเวณถนนมอเตอร์เวย์ด้านที่ติดกับสถาบันออกแล้ว และรับจะไปติดตามผลและรายงานสภาสถาบันทราบต่อไป

๒. เนื่องจากขณะนี้สำนักงานเขตลาดกระบังได้เปลี่ยนผู้อำนวยการสำนักงานเขตคนใหม่ แต่ได้ประสานในเรื่องของการดูแลความสะอาดเรียบร้อยโดยรอบสถาบัน เพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่องแล้ว

๓. การจัดทำป้ายชื่อสถาบันแบบใหม่ตามที่ได้นำเสนอท่านนายกสภาสถาบันแล้ว ขณะนี้ ได้มีการจัดสรรงบประมาณการดำเนินการดังกล่าวแล้วและอยู่ระหว่างการจัดหาผู้รับเหมา

๔. การปรับปรุงด้านหลังอาคารกรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ (ติดกับถนนมอเตอร์เวย์) ให้เป็นด้านหน้าและเป็นทางหลักในการเข้า-ออกสถาบัน ขณะนี้ อยู่ระหว่างการเสนอราคา

๕. การปรับปรุงทางเข้าและปรับปรุงที่จอดรถอยู่ระหว่างดำเนินการ

๖. การปรับปรุงภูมิทัศน์โดยภาพรวมทั้งสถาบัน ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานโดยเฉพาะเพื่อให้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

๗. ได้มีการหารือกับหน่วยงานภายนอกที่มาใช้พื้นที่ภายในสถาบันในเบื้องต้นแล้ว เช่น ศูนย์ปฏิบัติการควบคุมภัยพิบัติ เป็นต้น

มติที่ประชุม รับทราบ

(๒) เรื่อง การบริหารความเสี่ยงของสถาบัน และการทำวิจัยภาพลักษณ์สถาบัน

คุณทวี บุตรสุนทร กรรมการสภาสถาบันโดยตำแหน่งประธานส่งเสริมกิจการสถาบัน ได้ติดตามความก้าวหน้าเรื่องการบริหารความเสี่ยงของสถาบัน ซึ่งมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรมีการประชุมหารือกันเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของสถาบัน

๕๓๗ วุฒิสภา

/ซึ่งใน...

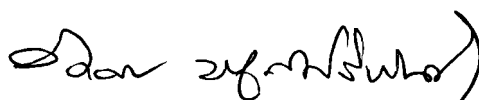
ซึ่งในสถาบันอุดมศึกษามีความเสี่ยงหลายด้านทั้งในด้านการวิจัย การตลาด การเงิน การปฏิบัติการ และกลยุทธ์ต่างๆ จึงควรหารือกันเพื่อวิเคราะห์กลยุทธ์ต่างๆ ว่ามีความเสี่ยงอย่างไรที่จะเป็นผลให้การดำเนินการไม่บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งให้มีการติดตามการดำเนินการวิจัยภาพลักษณ์ของสถาบัน ทั้งสองเรื่องนี้จะประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาสถาบันให้นำไปสู่วิสัยทัศน์ได้ และมีความยินดีที่จะให้คำแนะนำในเรื่องดังกล่าวกับสถาบัน

ในการนี้ อธิการบดีรับจะไปติดตามเรื่องดังกล่าวและรายงานให้สภาสถาบันรับทราบโดยเร็วต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบและในเรื่องนี้ก็จะเป็นส่วนหนึ่งที่จะได้นำไปหารือกันในการพิจารณาแผนกลยุทธ์ของสถาบัน (พ.ศ.๒๕๕๔ – ๒๕๖๕)

สภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

รับทราบ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๓



(รองศาสตราจารย์ ดร.รัตติกร วรากุลศิริพันธุ์)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภาสถาบัน